

Új követelmények a beszállítókkal szemben

A Zeuna gyár naponta 1000 kipufogórendszert szállít a közeli BMW autógyárnak. A jelenlegi „just-in-time” rendszer azonban nem megfelelő, mivel az a SAP üzemirányítási rendszerrel nem integrálható. Ezenkívül a Zeuna nincs megelégedve az alkalmazott szoftverrel, mivel az nem elégséges mértékben automatizált és nem illeszkedik a BMW egyes funkcióihoz, és átállítása a vevőorientált termelési és értékesítési rendszerre (Kundenorientierte Vertrieb- und Produktionsprozess – KOVP) nagy költséggel járna.

A KOVP és Jitplant rendszer

A KOVP célja, hogy a megrendelések átfutását 10 napra rövidítse le. A rendszer részét képezi az on-line árulehívás. A megrendelések teljesítését később kezdhetik meg, mint a rendszer bevezetése előtt tették, így a megrendelő igényeinek módosítását 10 nappal a kiszállítás előtt még figyelembe tudják venni. A „just-in-time” beszállítási rendszer helyett most „just-in-sequence” (sorrendnek megfelelő) rendszert vezetnek be. A beszállítóknak a „just-in-sequence” esetében az összeszerelő üzem közelében kell lenniük. A szállítási sorrend számítógépes közlése lehetővé teszi, hogy egyre több beszállító és összeszerelő üzem között legyen „just-in-sequence” kapcsolat. A KOVP eljárást a BMW a világon levő valamennyi üzemében bevezette.

Vizsgálatokat végeztek a német és az amerikai autóipar gyártási és ellátási koncepcióinak összehasonlítására. Ez azt mutatta, hogy a két országban a vevő és beszállító közötti kapcsolatok lényegében azonosak, a különbség csupán a szállítási dokumentációk elektronikus továbbításában van. A „just-in-time” rendszer moduláris felépítése révén ennek a különbségnek az áthidalása nem okoz különösebb nehézséget.

Az autógyár és a beszállító üzem közötti kapcsolatban most a „Jitplant” rendszer bevezetése folyik. A „Jitplant” a szerelés és beszállítás támogatására szolgáló szoftver. Az egyes modulok a következő feladatokat látják el:

- adatbank felépítése a vevők igényeinek és termékkihívásainak nyilvántartására, a szállítmányok adatainak archiválására;
- a szerelőszalagról kapott impulzusok ciklikus feldolgozása, a szerelési folyamat követése a szállítmányok beérkezési időpontjának meghatározására;
- a lehívott terméke automatikus kommissiózása és a szükséges dokumentumok kiállítása;

- a szállítás automatikus tervezése, a kritikus indítási időpontok ellenőrzése.

Most a bevezetés első szakasza folyik, ahol a Zeuna a régi rendszert alkalmazza annak ellenére, hogy a SAP-rendszer már működik. A második szakaszban a Jitplant a régi rendszer helyébe lép. A harmadik szakaszban a Jitplanthoz kapcsolódva áttérnek a SAP-Release 4.6 rendszerre.

A „just-in-sequence” rendszer

A „just-in-sequence” a szállítást vezérlő adatokat közvetlenül a BMW szerelőszalagjáról kapja, ebből számítja ki a kommissiózáshoz szükséges adatokat, így az egyes kipufogótípusok megfelelő sorrendben, a megfelelő időpontban érkezzenek a szerelőszalaghoz.

A szoftver két nagy alprogramból áll: a SAP-komponensből és a PC komponensből. A SAP komponens kezeli a diszpozíciókat, a napi szállítmányok összeállítását, a készletek ellenőrzését, intézkedik a hiányzó termékek legyártásáról és intézi a BMW-vel való elszámolásokat. A PC komponens feladata a kommissiózás, a szállítás lebonyolítása, a szállítólevelek kiállítása.

A BMW standard anyagigazgatási rendszerével előírja, hogy milyen módon menjen végbe az adatsere. A rendszer a beszállítandó alkatrészeket több időszinten hívja le. Az első lehívás hetente kilenc hónapos időszakra határozza meg a szállítandó alkatrészek mennyiségét és szállítási határidejét és a hosszú távú tervezéshez ad adatokat. Az első két hétre napra pontosan is meghatározza a szállítmányok tartalmát. A napi szállítmányokat egy héttel előre határozzák meg, ennek alapján programozzák az egyes szállítóeszközök feladatait. Ez tartalmazza az alkatrészek adatait, a szerelés helyét és időpontját. Ennek alapján állítják össze 36 órával a szerelés előtt a gyártási programot. A szállítmányok indítása a szerelőszalagról kapott impulzus alapján a beszerelés előtt 120 perccel történik. 60 perccel a beépítés előtt indul a teherautó a 30 km távolságban levő BMW-gyárba, így mintegy 30 perc időtartalékkal érkeznek a kipufogó rendszerek a szerelőszalaghoz.

A rendszernek több biztonsági eleme is van. Akkor is működik a szállítási rendszer, ha a kapcsolatban zavar támad, a BMW tartalék szerveréről manuálisan is le tudják hívni a szállítmányok összeállításához szükséges adatokat. Normális körülmények között azonban a rendszer szinte emberi beavatkozás nélkül működik.

(Dr. Garai Tamás)

Prescher, A.: Just-in-time genügt nicht mehr. = Automobil Industrie, 46. k. 7–8. sz. 2001. p. 56–59.

Scherzinger, R.: Materialfluss optimiert. = Technische Rundschau, 92. k. 22. sz. 2000. nov. 17. p. 126–127.

EGYÉB IRODALOM

Csomagolás és Anyagmozgatási Évkönyv, 7. k. 74. sz. 2001/2002. p. 1–84.

Egy érdekes horizontális kommissiózó emelőtargonca. = Anyagmozgatás–Csomagolás, 46. k. 2001. máj.–jún. p. 36–39.

Földesi P.; Hartványi T.; Kovács J.; Tóth L.: Magyar kis- és közepes vállalkozások versenyképességének fokozása kooperatív logisztikai rendszerek kialakításával. = Közlekedéstudományi Szemle, 51. k. 3. sz. 2001. p. 89–94.

Schneider M.: A Dunaferri csoport logisztikai rendszere. = Dunaferri, 41. k. 2. sz. 2001. p. 87–92.

Tóth A.: Megújulás termelés-szervezési és logisztikai szemlélettel. = GÉP, 52. k. 5. sz. 2001. p. 42–44.

A Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem
Országos Műszaki Információs Központ és Könyvtár Műszaki–Gazdasági
Információ sorozatában jelenik meg a

VÁLLALATI SZERVEZÉS, KONTROLLING

című kiadvány.

A vezető külföldi szaklapokból válogatott cikkek tömörített fordításai az alábbi témakörökkel foglalkoznak:

- | | |
|--|---|
| 1. Vállalati menedzsment | 5. A vállalati szervezés egyes területei |
| 2. Szervezeti felépítés, szervezési módszerek | 5.1 Vállalati marketing |
| 3. Információs rendszerek, ügyvitel és gépesítése | 5.2 Humán erőforrás-menedzsment |
| 4. Vállalati politika, vállalati tervezés | 5.3 Kutatás és fejlesztés |
| | 5.4 Termelés és raktározás |
| | 5.5 Munkaszervezés, ergonómia |
| | 5.6 Vállalati pénzügyek és fejlesztés |
| | 6. Vállalati ellenőrzés, controlling |

A folyóirat havonta jelenik meg, éves előfizetési díja:

nyomtatott – 18 000,- Ft + ÁFA

CD – 16 200,- Ft + ÁFA

nyomtatott + CD – 26 000,- Ft + ÁFA

Bővebb információ, megrendelés:

BME–OMIKK Műszaki–Gazdasági Kiadványok Osztálya

1011 Budapest, Gyorskocsi u.5-7.

Tel.: 457-5322 Tel./Fax: 457-5323 E-mail: mgksz@omk.omikk.hu

MEGRENDELÉS

Megrendeljük az OMIKK kiadásában megjelenő Műszaki–Gazdasági Információ

Vállalati szervezés, controlling című kiadványt.

Megrendelt pld. szám:

Megrendelő neve: Tel./fax:

Címe:

A megrendelő pénzforgalmi jelzőszáma:

A megrendelés száma: Ügyintézője:

Kelt:

(cégszerű aláírás, bélyegző)

Szállítási feltételek: legkésőbb a tárgyhót követő hó vége